

新县农业农村重点工作 简报

第 6 期

新县农业农村重点工作专班办公室

2023 年 7 月 10 日

【按】推进农村养老产业和事业发展，是实施乡村振兴战略的基础环节，也是和美乡村建设的内在要求。吴陈河镇通过创新投资模式，引入社会化运营管理，成功探索出农村养老产业可持续发展有效路径，实现小财政托起大民生。现将吴陈河镇发展养老产业经验做法予以编发，供大家参考学习。

吴陈河镇：大力发展养老产业 助推和美乡村建设

吴陈河镇以“联合创办、镇村主导、资本参与、专业管理”的理念，推动养老产业协同发展，建成了养老机构4家，其中公立敬老院1家、民营养老院3家，累计入住特困人员31人、老年群众94人，其中民营养老机构入住率均在70%以上，形成了以马鞍颐养院为代表的民营模式，以吴陈河敬老院为代表的“公办民营”模式，两大模式各有特色、互为补充。

一是投资模式新。马鞍颐养院由新县寿康养老服务有限公司和马鞍村委会联合创办，投资196万元，利用原马鞍小学和原马鞍村部旧址翻建而成；吴陈河镇敬老院引进苏州寿康集团的运营团队，把大城市先进的养老服务带到小山村里。这两种模式，既发挥社会资本投入和管理的优势，又盘活了村内闲置资产、节约了成本，同时还避免依赖政府投资“输血”的不良循环。

二是服务模式优。这两家敬老院以“住院养老为基础、居家养老为辅助、专业服务为支撑”的养老服务理念，不仅提供集中供养服务，还提供上门送餐、日间照料、健身娱乐和医疗护理康复等订单式的居家养老上门服务，让外出的年轻群众少了后顾之忧、老年群众多了天伦之乐。目前马鞍颐养院集中供养33名老人，吴陈河敬老院集中供养34名老人，集中供养月收费1800元—3200元，以最经济的收费打造最优质的服务，让“夕阳事业”成为朝阳产业。

三是收益模式强。吴陈河镇在探索养老产业发展时，注重

兼顾社会效益和经济效益，既让老人们能够无忧安享晚年，也让这项产业在乡村振兴的舞台上发挥效益。马鞍颐养院与村里签订了房屋租赁合同 20 年，颐养院年收益达 10 多万元，每年以利润的 10% 向村集体分红，既盘活了村内闲置资产，也带动了村集体经济收入。吴陈河敬老院与苏州寿康集团签订了 20 年委托管理协议，项目合作前 2 年，政府免收资产使用费，自第 3 年起，委托管理方按社会寄养人员收费的 5% 向政府支付资产使用费，既增加了地方政府的收入，又提高了资金使用效率。

下一步吴陈河镇将在人才培养、医养结合等方面持续发力，走出一条独具吴陈河镇特色的养老之路，让“老有所依、老有所养”成为夕阳下最美的一道风景。

本期 报：县委、县政府主要领导和分管领导

发：县委农村工作领导小组各成员单位，各乡镇，香山湖管理区，金兰山街道
