

2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设

项目绩效评价报告

项目名称：2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目

委托部门：新县财政局

主管单位：新县扶贫办

评价机构：安策绩效大数据有限公司



2023 年 3 月

目 录

一、项目概述	1
(一) 项目概况	1
(二) 项目资金安排及使用情况	3
(三) 项目组织管理情况	3
(四) 项目绩效目标	4
二、绩效评价工作情况	5
(一) 绩效评价目的、对象和范围	5
(二) 绩效评价方法与原则	6
(三) 绩效评价工作过程	9
三、综合评价情况及评价结论	9
(一) 总体评价得分	9
(二) 总体评价结论	10
四、绩效评价指标分析	10
(一) 项目决策情况	10
(二) 项目管理情况	11
(三) 项目产出情况	14
(四) 项目效果情况	15
五、存在问题及原因分析	16
六、有关建议	17
七、绩效评价结果应用建议	19
八、其他需要说明的问题	19
附件 绩效评价指标体系综合评分表	20

2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目绩效评价报告

为深入贯彻落实《中共中央 国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》《中共河南省委 河南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》有关要求，健全绩效评价常态化机制，安策绩效大数据有限公司受托开展 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目绩效评价工作。现将主要评价结果报告如下：

一、项目概述

（一）项目概况

1.项目背景

脱贫攻坚是全面建成小康社会和新农村建设的一项重要任务。为全面落实党的十九大精神以及中央扶贫开发工作会议要求，认真贯彻习近平总书记关于脱贫攻坚系列重要讲话精神，全面打赢脱贫攻坚战，各级政府紧紧围绕“两不愁三保障”脱贫目标，坚持科学扶贫和精准扶贫，加大资金投入，积极统筹整合，加快构建以综合扶贫为基础，专项扶贫为支撑的扶贫投入机制，扎实推进脱贫工作开展，改善贫困村发展条件，提高群众生产生活水平，推进贫困村加快发展，实现贫困人口脱贫致富。

苏河镇位于新县西北部，处于鄂豫两省四县七乡镇结合部，距离县城 45 公里，信阳市区 63 公里。辖 14 个行政村、

1 个居委会，230 个村民组，6900 户 2.7 万人，其中建档立卡贫困户 1002 户 3331 人于 2020 年底全部脱贫。全镇总面积 15.8 万亩，其中山场面积 12.5 万亩，森林覆盖率为 75%，耕地面积 1.1 万亩，镇区面积 3.5 平方公里。辖区自然资源丰富，以钛铁为主的矿产储量丰富，特色产业蓬勃发展，培育了红豆杉、雷笋、中药材、油茶等特色产业，3A 级墨河大峡谷休闲旅游开发潜力巨大。为贯彻落实上级脱贫攻坚会议精神，增强扶持措施的针对性，坚持项目扶持到村，措施落实到户，对建档立卡贫困人口全面落实扶贫政策。并于 2021 年投入 240 万元实施养鸡场鸡舍建设项目，覆盖苏河镇赵坳村建档立卡贫困户 1002 户 3331 人。以不断为当地群众提供新的增收途径，提高贫困户收入水平和自我发展能力，实现贫困人口稳定脱贫和增收致富。

2.项目实施基本情况

项目地点在苏河镇赵坳村。项目建设内容:主要购买鸡舍饲养设备(万华畜牧智能化层叠式种鸡饲养设备一套 5L6C 型)，含笼架系统、喂料系统、清粪系统、集蛋系统、饮水系统、通风系统、照明系统、环控系统、电气系统各一套。

该项目计划施工周期为 2021 年 3 月-6 月，项目建成后覆盖苏河镇赵坳村建档立卡贫困户 1002 户 3331 人。根据《项目开工报告》等显示，施工单位为河南万华畜牧设备有限公司，本项目实际于 2021 年 4 月 23 日开工建设，完工时间为 2021 年 7 月底，已完成采购计划。

(二) 项目资金安排及使用情况

1. 预算资金安排情况

2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目总计预算安排 240.00 万元，全部为县级财政资金。

2. 资金支出情况

根据项目合同显示，该项目总计合同价款为 239.70 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实际到位资金 235.73 万元，实际支出资金 235.73 万元，完成合同支付进度的 98.34%。

(三) 项目组织管理情况

1. 组织管理机构

新县财政局：负责审核、批复资金预算，资金拨付下达；对项目申报的绩效目标进行审核；对苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目情况进行资金复核及监督检查。

新县扶贫办：负责预算申请、拨付；对苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目情况提供主管意见及建议。

河南万华畜牧设备有限公司：负责苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实施工作。

2. 项目管理情况

项目申报及入库：村级申报初步意见，乡镇审核完善实施方案，县行业主管部门召开会议对乡镇报送项目的科学性、合规性、可行性进行论证，以论证报告形式报县扶贫部门。县脱贫攻坚领导小组审定。召开会议审定项目库入库项目，

并在政府门户网站上进行公示。公示无异议后，将项目纳入项目库并公告。

项目验收及审计：扶贫项目竣工编制好决算资料后，由施工企业邀请监理单位进行自验，并根据监理意见进行整改，直至监理签字通过自验；并向市扶贫项目主管部门正式提出验收申请，由项目管理部门组织监理部门、乡（镇）机关干部等和新县扶贫办委托的有资质的第三方联合对扶贫项目进行验收。对未通过验收的项目，县项目管理部门须要求项目实施单位限时整改直至通过验收。扶贫项目验收合格后，县审计局开展审计工作，实现扶贫资金审计全覆盖。

项目报账：财政扶贫项目实行国库集中支付直接支付方式。报账资金总额以脱贫攻坚领导小组批复下达的该项目财政扶贫资金计划为上限。财政扶贫项目报账业务按照财政专项扶贫资金管理办法有关规定进行报账、管理，要引导和组织农民群众参与扶贫开发项目建设，充分发挥扶贫资金使用效益。

（四）项目绩效目标

1.绩效总目标

苏河镇购买一套鸡舍饲养设备（万华畜牧智能化层叠式种鸡饲养设备一套 5L6C 型），入股湖北同一食品有限公司，用于种禽孵化。每年获得入股分红不低于 12 万元，并可长期产生经济效益。并且在发展集体经济的同时，可带动周边群众 4 户贫困户就业增收，人均年增收 5000 元。

2.年度绩效目标

评价组结合 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实施内容，对项目年度绩效目标进行了全面梳理。具体项目绩效年度指标如表 1-1 所示：

表 1-1 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出	产出数量	项目建设完成率	100%
		带动贫困户人员完成率	100%
	产出质量	项目验收合格率	100%
		村集体分配比例达标率	≥70%
	产出时效	项目完工及时率	100%
	产出成本	成本节约率	100%
项目效果	经济效益	带动增加贫困人口全年总收入	≥12 万元
		受扶持贫困村人均年增收收入	≥5000 元
	社会效益	受益建档立卡贫困人口数达标率	100%
	可持续影响	资产管理有效性	有效
		扶贫项目带贫减贫机制有效性	有效

二、绩效评价工作情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.绩效评价目的

财政支出绩效评价是强化部门支出责任，提升公共财政支出有效性的有效手段。本次绩效评价旨在对 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目投入成效进行综合分析，通过对其制定、实施、产出、效益进行全过程评价，深入了解养鸡场鸡舍建设取得的主要成效和存在的主要问题，科学

分析成本费用。针对资金使用过程中出现的问题提出相关建议，以此增强财政资金使用的规范性，提高资金使用效益。

2.评价时间

评价时间段：2021 年 1 月至 2021 年 12 月。

3.绩效评价对象和范围

本次绩效评价对象为 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目，共计 240.00 万元。评价范围包括新县扶贫办及河南万华畜牧设备有限公司。评价内容包括政策制定情况，养鸡场鸡舍建设和实施情况，项目资金安排及支出情况，项目产出及综合效益，了解项目资金管理的规范性、效益性。

（二）绩效评价方法与原则

1.绩效评价原则与方法

本次绩效评价坚持科学规范、公正公开、绩效相关等评价原则，根据设定的绩效目标，运用科学、合理的绩效评价指标、评价标准和评价方法，对财政专项资金支出经济性、效率性和效益性进行客观、公正评价。评价方法主要包括：
一是文献分析法：通过研读相关政策文件资料，了解就业补助资金的设立背景、总体任务等信息。**二是因素分析法：**通过综合分析影响绩效目标实现、预期实施效果的内外因素，评估绩效目标的预期实现程度。**三是比较分析法：**通过对绩效目标和预期实施效果、历史与当期情况、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析绩效目标实现程度。

2.评价指标体系设计思路

评价组根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，结合绩效目标和评价思路，按照逻辑分析法对指标体系进行设计、优化，分别从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益等方面进行具体分析。在评价过程中，评价组通过基础复核、问卷调查等形式采集有关数据，以具有代表性与广泛性的数据信息支撑指标体系评分，实现客观、科学的综合评价。

3.评价指标体系框架

本次绩效评价指标体系共包含 4 个一级指标、12 个二级指标、26 个三级指标。指标数据主要来源于政策文件、项目绩效目标申报表、资金下达文件、项目实施方案等。

一是决策类指标：权重分 13 分，主要从项目立项、绩效目标、资金安排三个方面加以考察。**二是过程类指标：**权重分 26 分，主要从资金管理、项目管理两个维度进行考察。**三是产出类指标：**权重分 31 分，主要从产出数量、产出质量、产出时效、产出成本四个维度进行考察。**四是效益类指标：**权重分 30 分，主要从经济效益、社会效益、可持续影响三个维度加以考察。指标体系框架详见表 2-1，具体指标体系详见附件一。

表 2-1 绩效评价指标体系综合评分表

一级指标及权重	二级指标及权重	三级指标	权重
A 决策 (13)	A1 项目立项 (4)	A101 立项依据充分性	2
		A102 立项程序规范性	2
	A2 绩效目标 (6)	A201 绩效目标合理性	2

一级指标及权重	二级指标及权重	三级指标	权重
	A3 资金安排（3）	A202 绩效目标明确性	4
		A301 预算编制合理性	3
B 过程 （26）	B1 资金管理（13 分）	B101 资金到位及时率	2
		B102 预算执行率	3
		B103 财务管理制度健全性	2
		B104 资金使用合规性	3
		B105 财务监控有效性	3
	B2 项目管理（13 分）	B201 项目库建设及管理规范性	2
		B202 政府采购规范性	2
		B203 项目管理实施规范性	2
		B204 利益联结机制有效性	3
		B205 信息公开和公告公示制度执行有效性	4
C 产出 （31）	C1 产出数量（12）	C101 项目建设完成率	7
		C102 带动贫困户人员完成率	5
	C2 产出质量（10）	C201 项目验收合格率	4
		C202 村集体分配比例达标率	6
	C3 产出时效（4）	C301 项目完工及时率	4
	C4 产出成本（5）	C401 成本节约率	5
D 效益 （30）	D1 经济效益（13）	D101 带动增加贫困人口全年总收入	7
		D102 受扶持贫困村人均年增收收入	6
	D2 社会效益（7）	D201 受益建档立卡贫困人口数达标率	7
	D3 可持续影响（10）	D301 资产管理有效性	5
		D302 扶贫项目带贫减贫机制有效性	5

4.绩效评价结果确定

根据《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》（豫财效〔2020〕10号）相关规定，绩效评价结果实行百分制和四级分类，分别是：90（含）-100分为优、80（含）-89分为良、60（含）-79分为中、0-59分以下为差。

（三）绩效评价工作过程

本次项目评价程序共包括前期准备、评价实施、报告撰写三个阶段，评价时间为 2023 年 1 月 3 日 - 2023 年 3 月 5 日，各阶段工作内容及时间安排如下：一是前期准备（2023 年 1 月 3 日-1 月 15 日）。成立绩效评价小组，搜集项目资料，全面了解项目基本情况。有针对性地设计评价指标体系。二是评价实施（2023 年 1 月 16 日—2 月 23 日）。基础数据表填报与复核：基础数据表由被评价单位填写，评价组对基础数据表与相关材料的一致性、真实性等进行复核。三是形成结论及报告撰写（2023 年 2 月 23 日—3 月 5 日）。依据设定的评分规则对指标体系进行评分。撰写绩效评价报告，总结经验、分析不足，并针对存在问题提出改进建议。结合相关方意见对评价报告修改完善，形成定稿提交。

三、综合评价情况及评价结论

（一）总体评价得分

评价组依据设定的绩效评价指标体系以及评分标准，通过数据采集、访谈等形式对新县苏河镇 2021 年度养鸡舍建设情况进行客观评价，总体评价得分为 88.57 分，评价等级为“良”，具体各类指标得分情况详见表 3-1：

表 3-1 新县苏河镇 2021 年度养鸡舍建设项目综合评价得分表

一级指标	权重	得分	得分率
项目决策	13	13.00	100.00%
项目过程	26	21.07	81.04%
项目产出	31	27.00	87.10%
项目效果	30	27.50	91.67%
合计	100	88.57	87.22%

（二）总体评价结论

总体来看，该项目立项依据充分，立项程序规范，绩效目标与预算编制合理；预算执行率高，资金使用合规，政府采购与项目管理实施规范；按时完成带动贫困户人员、补助金额发放，项目验收合格，村集体分配比例达标，成本节约明显；带动增加贫困人口全年总收入与受扶持贫困村人均年增收收入，受益建档立卡贫困人口数达标，扶贫项目带贫减贫机制有效。

但同时仍存在一些问题需要改进。例如，资金未及时到位，财务管理制度不健全，项目库建设及管理不规范，财务监控、项目未按时完工。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

决策类指标包含 3 个二级指标、5 个三级指标，权重分 13 分，得分 13 分，得分率为 100%。主要得分指标为立项依据充分性、立项程序规范性、绩效目标合理性、预算编制合理性。具体各指标得分详见表 4-1。

表 4-1 决策类指标得分情况表

指标名称	权重	得分	得分率
A1 项目立项	4	4.00	100.00%
A101 立项依据充分性	2	2.00	100.00%
A102 立项程序规范性	2	2.00	100.00%
A2 绩效目标	6	6.00	100.00%
A201 绩效目标合理性	2	2.00	100.00%
A202 绩效目标明确性	4	4.00	100.00%

指标名称	权重	得分	得分率
A3 资金安排	3	3.00	100.00%
A301 预算编制合理性	3	3.00	100.00%
合计	13	13.00	100.00%

项目决策方面，立项依据充分，立项程序规范，绩效目标与预算编制合理。

第一，新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目立项符合国家法律法规及河南省、信阳市“十四五”发展规划，均符合国家、省市相关政策要求，均在新县扶贫办和苏河镇人民政府及各行业主管单位职责范围之内，属于部门履职所需；项目均属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则；项目与相关部门同类项目均无重复。第二，项目立项经过规定程序申请，入库手续完备；项目审批文件符合河南省关于扶贫项目申报的相关要求；项目立项前经过行业主管部门组织相关专家进行论证，出具有可行性研究报告，村级申报四议两公开程序规范。第三，项目设置有绩效目标，绩效目标与实际工作内容具有较强的相关性，预期产出和效果均符合正常水平。第四，项目预算内容与项目实际内容均相匹配，项目预算额度测算依据充分。

（二）项目过程情况

过程类指标包含 2 个二级指标、10 个三级指标，权重分 26 分，得分 21.07 分，得分率为 81.04%。主要得分指标为预算执行率、资金使用合规性、政府采购规范性、项目管理实施规范性，主要扣分指标为资金到位及时率、财务管理制度

健全性、财务监控有效性、项目库建设及管理规范性、利益联结机制有效性、信息公开和公告公示制度执行有效性。具体各指标得分详见表 4-2。

表 4-2 过程类指标得分情况表

指标名称	权重	得分	得分率
B1 资金管理	13	10.97	84.38%
B101 资金到位及时率	2	1.97	98.34%
B102 预算执行率	3	3.00	100.00%
B103 财务管理制度健全性	2	1.00	50.00%
B104 资金使用合规性	3	3.00	100.00%
B105 财务监控有效性	3	2.00	66.67%
B2 项目管理	13	10.10	77.69%
B201 项目库建设及管理规范性	2	1.60	80.00%
B202 政府采购规范性	2	2.00	100.00%
B203 项目管理实施规范性	2	2.00	100.00%
B204 利益联结机制有效性	3	1.50	50.00%
B205 信息公开和公告公示制度执行有效性	4	3.00	75.00%
合计	26	21.07	81.04%

项目过程方面，预算执行率高，资金使用合规，政府采购与项目管理实施规范。

第一，项目实际到位资金 235.73 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，实际支出资金 235.73 万元，预算执行率为 100%。第二，项目资金支出符合项目方案制定的项目资金管理，拨付有完善的审批程序，报账资料齐全；项目开支符合政府采购要求、项目预算批复用途及合同规定用途；不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。第三，苏河镇扶贫项目政府

采购均按照相关限额标准采用合适采购方式；合同内容全面，对实施期限、实施内容、双方职责等方面进行了明确规定；合同签订过程中审批程序、签订形式规范，及时完成合同的签订，严格依据合同条例执行合同管理。第四，苏河镇人民政府对项目遵守相关法律法规及管理规定；项目建设过程中有《关于 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实施方案的批复》（新扶字〔2021〕46 号）；项目建设实施方案、项目合同书、监理报告、验收报告、报账材料、监督检查报告、扶贫资产台账、资产移交手续等资料齐全；项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位。

但是，存在资金未及时到位，财务管理制度不健全，项目库建设及管理规范性有待提高，财务监控、利益联结机制与信息公开和公告公示制度执行无效的情况。

一是该项目合同规定于 2021 年 12 月 31 日需支付合同金额 239.70 万元，项目应到位资金 239.70 万元，实际到位资金 235.73 万元，资金到位率为 98.34%，到位不及时。二是未获取新县扶贫办制定的《财政专项扶贫资金管理暂行办法的通知》，未对预算安排与项目分配，资金支出与下达范围等方面进行规定。三是未获取项目库管理制度。四是截止评价结束，未获取项目单位制定有相应的扶贫资金财政监督检查和审计制度建设。五是项目利益联结机制包含联结主体、联结模式等方面，但是部分利益联结机制描述过于简单，如“分红收益的 70%用于各村低收入群众”没有具体群众户数或者

人数。

（三）项目产出情况

产出类指标包含 4 个二级指标、7 个三级指标，权重分 31 分，得分 27.00 分，得分率为 87.10%。主要得分指标为带动贫困户人员完成率、项目验收合格率、村集体分配比例达标率、成本节约率，主要扣分指标为项目完工及时率。具体各指标得分详见表 4-3。

表 4-3 产出类指标得分情况表

指标名称	权重	得分	得分率
C1 产出数量	12	12.00	100.00%
C101 项目建设完成率	7	7.00	100.00%
C102 带动贫困户人员完成率	5	5.00	100.00%
C2 产出质量	10	10.00	100.00%
C201 项目验收合格率	4	4.00	100.00%
C202 村集体分配比例达标率	6	6.00	100.00%
C3 产出时效	4	0.00	0.00%
C301 项目完工及时率	4	0.00	0.00%
C4 产出成本	5	5.00	100.00%
C401 成本节约率	5	5.00	100.00%
合计	31	27.00	87.10%

项目产出方面，按时完成带动贫困户人员、项目验收合格，村集体分配比例达标，成本节约明显。

一是 2021 年计划补助资金发放户数 4 户，实际补助资金发放户数为 4 户，完成率 100%。二是 2021 年新县苏河镇养鸡舍建设项目验收合格率达到 100%。三是项目每年保底资产收益金额为 12 万元，村集体收益为 12 万元，村集

体分配比例为 100%。四是项目 2021 年计划成本 240 万元，实际成本为 239.70 万元，成本节约率为 0.13%，实际成本<预期成本，达到成本节约的效果。

但是，存在项目未按时完工的问题。

项目计划完工时间为 2021 年 6 月 30 日，但实际于 2021 年 7 月底完成，实施进度相对迟缓。

（四）项目效果情况

效果类指标包含 3 个二级指标、5 个三级指标，权重分 30 分，得分 27.50 分，得分率为 91.67%。主要得分指标为带动增加贫困人口全年总收入、受扶持贫困村人均年增收入、受益建档立卡贫困人口数达标率、扶贫项目带贫减贫机制有效性。具体各指标得分详见表 4-4。

表 4-4 效果类指标得分情况表

指标名称	权重	得分	得分率
D1 经济效益	13	13.00	100.00%
D101 带动增加贫困人口全年总收入	7	7.00	100.00%
D102 受扶持贫困村人均年增收入	6	6.00	100.00%
D2 社会效益	7	7.00	100.00%
D201 受益建档立卡贫困人口数达标率	7	7.00	100.00%
D3 可持续影响	10	7.50	75.00%
D301 资产管理有效性	5	2.50	50.00%
D302 扶贫项目带贫减贫机制有效性	5	5.00	100.00%
合计	30	27.50	91.67%

项目效果方面，带动增加贫困人口全年总收入与受扶持

贫困村人均年增收收入，受益建档立卡贫困人口数达标，扶贫项目带贫减贫机制有效。

第一，2021 年扶贫项目实施，带动增加贫困人口全年总收入达到目标值 212 万元，计划带动增加贫困人口全年总收入达到目标值为 ≥ 12 万元，带动增加贫困人口全年总收入达到目标值。第二，2021 年扶贫项目实施，受扶持贫困村人均年增收收入计划指标为 ≥ 5000 元，受扶持贫困村人均年增收收入为 5000 万元，受扶持贫困村人均年增收收入达到目标值。第三，2021 年计划受益建档立卡贫困实际户数为 125 户，受益建档立卡贫困实际户数为 125 户，救助贫困村脱贫达标率达到 100%。第四，项目建立有带贫减贫机制与后期帮扶跟进机制，明确项目扶持期结束后，贫困户的带贫模式，具备可持续性、可行性。

五、存在问题及原因分析

一是项目实施进度同预期规划较为滞后。新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目于 2021 年 1 月已完成了村级申报、乡镇审核等基础性程序，但于 2021 年 3 月才完成项目实施方案并报新县扶贫开发领导小组审批，2022 年 3 月 9 日新县苏河镇人民政府完成采购工作，签订实施合同，合同工期约定为 2021 年 4 月 23 日-2021 年 6 月 21 日，但实际完工时间为 2021 年 7 月底，实施进度相对迟缓。

二是项目资金支出进度慢。截止 2021 年 12 月 31 日，项目应到位资金 239.70 万元，实际到位资金 235.73 万元，

资金到位率为 98.34%，到位不及时。

三是利益联结机制较为单一。根据相关政策要求，产业发展类项目应建立有联农带农机制，且**至少包括2种**的带动模式，如土地流转、就业务工、带动生产、帮助产销对接、资产入股、收益分红、生产托管等。2021年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目为产业发展类项目，根据入库内容描述及项目实施方案，该项目利益联结机制仅为投资收益返还村集体，未明确其他的联农带农形式。利益联结机制与联农带农机制描述较为简单、粗糙，无法充分发挥对项目实施的指导作用，“项目利益联结机制包含联结主体、联结模式等方面，但是部分利益联结机制描述过于简单，如“分红收益的 70%用于各村低收入群众”没有具体群众户数或者具体人数。

六、有关建议

一是项目前期做好合理的规划设计，强化项目进度管控。一方面，建议苏河镇人民政府充分考虑项目建设与实施周期，合理规划项目计划实施进度安排，制定工作方案，认真编制项目建议书，做到理由、依据充分，基础资料全面；同时提高前期对项目了解深度，避免项目实施后实际施工进度和前期规划存在较大出入。另一方面，建议项目主管部门提高项目精细化管理，理清并确定项目管理流程各环节的工作内容、时限要求、具体负责部门以及信息传递方向规范清晰，精细化程度和管理受控程度不断提高，能有效的促进各个环节的

工作效率。细化绩效考核，进一步明确项目及时完工的重要性，在项目管理规章制度和同业对标考核实施细则中完善考核具体内容和办法，定期对部门、员工的工作进行评价和考核，确保项目完工及时率。

二是完善专项资金管理办法，落实资金拨付监管责任主体。其一，建议新县财政局、扶贫办完善跨部门协调机制，落实各方责任，积极妥善解决项目执行中的困难与问题，推动项目顺利高效实施。其二，建议新县扶贫办会同财政局完善专项资金管理办法，健全资金拨付管理机制，合理规划财政资金支出进度，明确资金拨付时限与流程，并完善相应惩戒机制，压实财政资金监督主体责任，降低财政资金沉淀滞留风险。

三是完善项目联农带农和后续帮扶跟进机制。通过政策引导，根据受扶持村民自身条件与发展需求，与村民建立多形式的利益联结方式，如股份联结、订单联结、服务联结、劳务联结等形式，促进利益联结机制多样化，全面巩固脱贫攻坚成果，避免出现复贫、返贫现象。同时，建议各乡镇政府和村委会完善扶持项目后期帮扶跟进措施，并增加浮动收益，保障实施效果。明确项目建设结束后，如何在一定期限内继续帮助受扶持村民持续收益等方式方法。可通过对扶持人口进行定期跟踪、反馈的方式，了解帮扶村有关设施投入使用、运营情况，以及村民实际生活情况，避免出现脱贫人口再次返贫等问题。

七、绩效评价结果应用建议

一是把绩效评价结果作为财政部门每年安排部门预算的重要依据，为预算编制提供参考，加强项目预算准确性，尽快实现预算与绩效管理一体化。

二是利用绩效监督结果，促进主管部门增强责任和效益观念，提高财政资金支出决策水平、管理水平和资金使用效果，完善长效管理制度。硬化绩效约束。在提高预算绩效约束力方面，深入贯彻绩效评价结果，按照规定作为改进管理和编制以后年度预算的依据，落实责任，实现绩效约束提升项目产出和效益的目的。

三是公开年度预算安排和评价结果，搭建社会公众参与绩效管理的途径和平台，自觉接受社会各界监督，完善压力传导机制，落实主体责任。

四是在落实主体责任过程中逐渐加强对预算绩效管理的组织领导，切实转变思想观念，牢固树立绩效意识，完善相关政策约束，加强预算绩效管理力量，充实预算绩效管理人员，督促指导有关政策措施落实。针对预算执行率较低的问题，落实主体责任，合理分析原因并进行整改完善，总结经验教训且在下年度预算安排中应用执行。

八、其他需要说明的问题

无

附件 绩效评价指标体系综合评分表

附件 1 绩效评价指标体系综合评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
A 项目决策 (13)	A1 项目立项 (4)	A101 立项依据充分性	2	项目立项符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	①项目立项符合国家法律法规、省市国民经济“十四五”发展规划”;②项目立项符合国家、省市相关政策要求;③项目立项与新县扶贫开发领导小组部门职责范围相符,属于部门履职所需;④项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则。以上各项各占 1/4 权重分,符合得分,不符合相应扣分。	根据苏河镇人民政府提供资料,经评价组实地核查:①新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目立项符合国家法律法规及河南省、信阳市“十四五”发展规划,该要素得 1/4 权重分;②项目立项均符合国家、省市相关政策要求,该要素得 1/4 权重分;③项目立项均在新县扶贫办和苏河镇人民政府及各行业主管单位职责范围之内,属于部门履职所需,该要素得 1/4 权重分;④项目均属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则,该要素得 1/4 权重分;综上所述,依据评分标准,该项指标得满分。	2.00	100.00%
		A102 立项程序规范性	2	项目的申请、设立过程符合相关要求,用以反映和考核项目立	规范	①项目按照规定的程序申请设立;②审批文件、材料符合相关要求;③事前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策,“四议”(即村党支部会提议、村“两委”会商议、党员大会	根据苏河镇人民政府提供资料,经评价组实地核查:①项目立项经过规定程序申请,入库手续完备;得 30%权重分;②项目审批文件符合河南省关于扶贫项目申报的相关要求,得 30%权重分;③项目立项前经过行业主管部门组织相关专家进行论证,出具有	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
				项的规范情况。		审议、村民代表会议或村民会议决议）和“两公开”（即决议公开、实施结果公开）等。其中①②各占 30%权重分，③占 40%权重分，符合得分，不符合相应扣分。	可行性研究报告，村级申报四议两公开程序规范，得 40%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分。		
	A2 绩效目标（6）	A201 绩效目标合理性	2	项目所设定的绩效目标符合实际、切实可行，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	①项目有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性；③项目预期产出和效果符合正常的水平。具备要素①，得到指标分值的 50%；如不具备，该指标分值为 0。具备要素②③，分别得到指标分值的 25%。	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①该项目设置有绩效目标，得 50%权重分；②该项目绩效目标与实际工作内容具有较强的相关性，得 25%权重分；③该项目预期产出和效果均符合正常水平，得 25%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分。	2.00	100.00%
		A202 绩效目标明确性	4	依据绩效目标设定的绩效指标清晰、细化、可	明确	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应。其中①	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①该项目将绩效目标分解为具体的绩效指标，得 40%权重分；②绩效指标设置清晰、具体，得 30%权重分；③该项目绩效目标设置	4.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
				衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。		占 40%权重分，②③各占 30%权重分。符合得分，不符合相应扣分。	与计划任务数相一致，得 30%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得 100%权重分。		
	A3 资金安排（3）	A301 预算编制合理性	3	项目预算编制经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况。	合理	①项目预算内容与项目实际内容匹配；②预算额度测算依据充分。以上要素各占 50%权重分，符合得分，不符合相应扣分。	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：该项目预算内容与项目实际内容均相匹配，得 50%权重分；②项目预算额度测算依据充分。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	3.00	100.00%
B 项目	B1 资金	B101	2	实际到位	100	资金到位率=（实际到位资	根据苏河镇人民政府提供资料，经评	1.97	98.34%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
管理 (26)	管理 (13分)	资金到位及时率		资金与预算资金的比率,用以反映和考核专项资金的到位情况。	%	金/财政批复资金)×100%。 实际到位资金:一定时期(本年度或项目期)内落实到具体项目的资金。 预算资金:一定时期(本年度或项目期)内预算安排到具体项目的资金。 资金到位率 $\leq 100\%$,且未对项目开展造成不良影响,得分等于指标分值*资金到位率;资金到位率 $< 100\%$,且对项目开展造成不良影响,得分等于0。	价组实地核查:截止2021年12月31日项目应到位资金239.70万元,实际到位资金235.73万元,资金到位率为98.34%,依据评分标准,该项指标得98.34%权重分。		
		B102 预算执行率	3	项目预算资金按照计划执行,用以反映或考核项目预算执行情况。	100%	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)×100%。 ①实际支出资金:一定时期(本年度或项目期)内项目实际拨付的资金;②实际到位资金:一定时期(本年度或项目期)内实际落实到具体项目的资金。 得分=指标分值*预算执行	根据苏河镇人民政府提供资料,经评价组实地核查:项目实际到位资金235.73万元,截至2021年12月31日,实际支出资金235.73万元,预算执行率为100%,依据评分标准,该项指标得满分权重分。	3.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
						率。			
		B103 财务管理制度健全性	2	项目财务制度健全，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。	健全	①已制定或具有相应的项目资金管理办法；②项目资金管理办法符合相关财务会计制度的规定。以上要素各占 50%权重分，符合得分，不符合相应扣分。	根据苏河镇人民政府提供资料，①未获取新县扶贫办制定的《财政专项扶贫资金管理办法的通知》，对预算安排与项目分配，资金支出与下达范围等方面进行了规定；②项目实施方案中有关对项目资金管理办法的规定与要求，得 50%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得 50%权重分。	1.00	50.00%
		B104 资金使用合规性	3	项目资金使用符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定； ②资金的拨付有完整的审批程序和手续； ③项目开支符合政府采购管理要求； ④符合项目预算批复或合同规定的用途； ⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。	根据苏河镇人民政府提供资料：①项目资金支出符合项目方案制定的项目资金管理，得 20%权重分；②项目资金拨付有完善的审批程序，报账资料齐全，得 20%权重分；③项目开支符合政府采购要求，得 20%权重分；④项目支出符合项目预算批复用途及合同规定用途，得 20%权重分；⑤不存在截留、挤占、挪用，得 20%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	3.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
						具备一个得分要素，得到指标分值的 20%。但如缺少要素④或⑤指标得分为 0。			
		B105 财务监控有效性	3	项目实施单位为保障资金的安全、规范运行而采取了必要的监控措施，用以反映和考核项目实施单位对资金运行的控制情况。	有效	①制定或具有相应的扶贫资金财政监督检查和审计制度建设；②组织开展财政监督检查和审计，出具检查和审计成果；③对于检查发现的问题整改到位；以上要素各占 1/3 权重分，符合得分，不符合相应扣分。	根据苏河镇人民政府提供资料：①截止评价结束，未获取项目单位制定有相应的扶贫资金财政监督检查和审计制度建设；②项目单位日常进行监督管理，得 1/3 权重分；③对于检查发现的问题整改到位，故指标 1/3 权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得 66.67%权重分。	2.00	66.67%
	B2 项目管理（13 分）	B201 项目库建设及管理规范性	2	考察与项目库直接相关的管理规范，用以项目	规范	①建立项目库；②项目库管理制度健全，项目动态调整、滚动管理机制；③具备入库项目经过充分论证、择优遴选、突出支持重点；④	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①苏河乡镇建立有 2021 年脱贫攻坚项目库，得 20%权重分；②未获取项目库管理制度，包含有动态调整、滚动管理机制；③项目	1.60	80.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
				管理的规范情况		核查入库项目内容完整，描述准确。应包括项目名称、项目类型、建设性质、实施地点、时间进度、责任单位、建设任务、资金规模和筹资方式、受益对象、绩效目标、群众参与和带贫减贫机制等；⑤入库项目范围合理，两不愁三保障无关的项目原则上不允许纳入脱贫攻坚项目库（如县乡道路，大中型水利工程，大中型污水处理设施等）。以上要素各占 20%权重分，符合得分；实施项目中发现一例非入库项目，扣除 50%权重分，扣完为止。	入库均经过充分论证，得 20%权重分；④入库项目内容完整，描述准确，包括项目名称、项目类型、建设性质、实施地点等内容，得 20%权重分；⑤入库项目范围合理，无超出范围、无负面清单项目，得 20%权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得 80%权重分。		
		B202 政府采购规范性	2	考察项目采购流程合规，合同签订内容、签订	规范	①采购活动按照政府采购相关限额标准采用合适采购方式；②合同内容全面，对实施期限、实施内容、双方职责等内容进行了明确	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①该项目政府采购均按照相关限额标准采用合适采购方式，得 1/3 权重分；②合同内容全面，对实施期限、实施内容、双方职责等	2.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
				流程等相关内容规范、合理。		规定；③合同签订过程中审批程序、签订形式规范，及时完成合同的签订，严格依据合同条例执行合同管理。以上要素各占 1/3 权重分，符合得分，不符合相应扣分。	方面进行了明确规定，得 1/3 权重分；③合同签订过程中审批程序、签订形式规范，及时完成合同的签订，严格依据合同条例执行合同管理，得 1/3 权重分。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。		
		B203 项目管理实施规范性	2	评价组织实施符合相关业务管理规定，用以反映和考核业务管理制度的有效执行情况。	规范	①遵守相关法律法规和相关管理规定；②项目调整及支出调整手续完备；③项目建设实施方案、项目合同书、施工日志、监理报告、验收报告、技术鉴定、报账材料、监督检查审计报告、台账等资料齐全并及时归档；④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位。以上要素各占 1/4 权重分，符合得分，不符合相应扣分。	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①苏河镇人民政府对项目管理遵守相关法律法规及管理规定，得 25%权重分；②项目建设过程中有《关于 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实施方案的批复》（新扶字〔2021〕46 号）故该指标得 25%权重分；③项目建设实施方案、项目合同书、监理报告、验收报告、报账材料、监督检查报告、扶贫资产台账、资产移交手续等资料齐全，得 25%权重分；④项目实施的人员条件、场地设备、信息支撑等落实到位。综上所述，该该项指标得满分权重分。	2.00	100.00%
		B204	3	考察项目	有效	①项目实施方案中包含有	根据苏河镇人民政府提供资料，经评	1.50	50.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
		利益联结机制有效性		利益联结机制合理可行与执行效果，用以反映和考核利益联结机制的有效性。		利益联结机制相关内容；②项目利益联结机制包含利益联结主体、联结模式，描述清晰、完整、可行性较高。以上各要素各占 50%权重分，①若不符合，该项指标不得分，②中缺任一要素扣 50%权重分。	价组实地核查：①项目实施方案中包含利益联结机制相关内容；得 50%权重分；②项目利益联结机制包含联结主体、联结模式等方面，但是部分利益联结机制描述过于简单，如“分红收益的 70%用于各村低收入群众”没有具体群众户数或者人数，该要素不得分；综上所述，该指标得 50%权重分。		
		B205 信息公开和公告公示制度执行有效性	4	考察扶贫资金信息公开和公告公示制度建设与执行情况。	有效	①县级信息公开和公告公示制度建设和执行；其中出台了公告公示相关制度占 25%权重分，公告公示内容完整（“中央、省、市、县级财政专项扶贫资金分配结果、精准扶贫贷款安排使用情况、行业扶贫相关财政资金使用情况、脱贫攻坚规划、县级脱贫攻坚项目库、年度扶贫资金项目计划安排情况、年度扶贫资金项目计划完成情况、项目实施情	根据苏河镇人民政府提供资料，经评价组实地核查：①《关于 2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目实施方案的批复》对项目公告公示作了明确要求，得 25%权重分；项目公告公示均留有影像资料，公告公示内容完整，得 25%权重分；②乡村信息公开和公告公示制度建设规范：用固定公告公示专栏（公告公示牌）进行公告公示，该要素得 25%权重分；公示内容不够完整，该要素不得分。综上，本项指标得 75%权重分。	3.00	75.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
						况、受理方式和举报办理结果”中需公告公示内容) 占 25%权重分; ②乡村信息公开和公告公示制度建设规范: 用固定公告公示专栏 (公告公示牌) 进行公告公示且无明显新粘贴且无法提供以前公告公示相关证明材料的占 25% 权重分; 公示公告内容完整占 25%权重分。以上各要素符合得分, 不符合相应扣分。			
C 产出 (31)	C1 产出 数量 (12)	C101 项目建 设完成 率	7	考察本项 目建设任 务完成情 况。	100 %	根据项目实施方案与验收材料, 扶贫项目已完成全部建设任务得满分, 否则根据实际完成情况按比例得分。	根据项目阶段性工作验收报告, 截至评价期结束, 项目完成率 100%, 该指标得 100%权重分。	7.00	100.00%
		C102 带动贫 困户人 员完成 率	5	考察带动 建档立卡 贫困户就 业增收完 成情况。	100 %	带动贫困户完成率= (实际带动户数/计划带动户数) ×100% 完成率达到 100%, 得满分权重分。每低于目标值 1%,	根据项目单位提供的实施方案, 工作总结等相关材料: 2021 年计划补助资金发放户数 4 户, 实际补助资金发放户数为 4 户, 完成率 100%。根据评分标准, 该指标得满分权重分。	5.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
						扣除 5%权重分，扣完为止。			
	C2 产出质量 (10)	C201 项目验收合格率	4	考察项目验收合格情况。	100%	扶贫项目验收合格率达到 100%，得满分权重分。每低于目标值 1%，扣除 5%权重分，扣完为止。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；2021 年新县苏河镇赵坳村养鸡场鸡舍建设项目验收合格率达到 100%。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分	4.00	100.00%
		C202 村集体分配比例达标率	6	考察项目收益中村集体分配比例达标情况。	≥70%	该项目收益中村集体分配比例≥70%，得满分权重分。每低于目标值 1%，扣除 5%权重分，扣完为止。	根据项目单位提供的实施方案，项目收益分配方案、项目收益表等相关材料；该项目每年保底资产收益金额为 12 万元，村集体收益为 12 万元，村集体分配比例为 100%。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	6.00	100.00%
	C3 产出时效 (4)	C301 项目完工及时率	4	主要考察项目完工时间与计划完工时间的比较，用以反映和考核项目完工及时程度	100%	项目实际完工时间与计划完工时间对比，符合完工时间得满分，否则不得分。	根据项目单位提供的项目合同、工程复验表等相关材料；计划完工时间为 2021 年 6 月 30 日，实际完工时间为 7 月底，超出计划完工时间。综上所述，依据评分标准，该项指标不得分。	0.00	0.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
	C4 产出成本 (5)	C401 成本节约率	5	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本]×100%。	100%	成本节约率=[(计划成本-实际成本)/计划成本]×100%。 实际成本：项目购买设备和实施单位如期、保质、保量完成既定工作目标实际所耗费的支出。 计划成本：项目实施单位为完成工作目标计划安排的支出，一般以项目预算为参考。 实际成本≤预期成本得满分，否则每偏离预期成本1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；2021年计划成本240万元，实际成本为239.70万元，成本节约率为0.13%，实际成本<预期成本。该要素得满分权重分。	5.00	100.00%
D 项目效果 (30)	D1 经济效益 (13)	D101 带动增加贫困人口全年总收入	7	考察通过项目实施，带动增加贫困人口全年总收入增加情况。	≥12万元	带动增加贫困人口全年总收入达到目标值，得满分权重分；每低于目标值1%扣除5%权重分，扣完为止。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；2021年扶贫项目实施，带动增加贫困人口全年总收入达到目标值212万元，计划带动增加贫困人口全年总收入达到目标值为≥12万元。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	7.00	100.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
		D102 受扶持贫困村人均年增收收入	6	考察通过扶贫项目实施，受扶持贫困村村集体经济年收入增加情况。	≥5000元	受扶持贫困村村集体经济年收入达到目标值得满分权重分，否则不得分。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；2021年扶贫项目实施，受扶持贫困村村集体经济年收入计划指标为≥5000元，受扶持贫困村村集体经济年收入为5000万元。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	6.00	100.00%
	D2 社会效益（7）	D201 受益建档立卡贫困人口数达标率	7	考察政策实施后，受益建档立卡贫困人口数达标情况。	100%	计算方式：受益建档立卡贫困实际户数/计划受益建档立卡贫困实际户数*100%。救助贫困村脱贫达标率达到100%，得满分权重分。每低于目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；2021年计划受益建档立卡贫困人口数为125户，受益建档立卡贫困人口数为125户，救助贫困村脱贫达标率达到100%。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	7.00	100.00%
	D3 可持续影响（10）	D301 资产管理有效性	5	考察项目建设完成后资产确权及移交情况	有效	①村级层面制定有项目资产管理制度；②村级层面制定有资产收益分配方案，且履行相应审批程序并及时公开；③资产确权手续完备，经过澄清底册、对账排查、民主程序等材料。具备	项目整体已完工，但资产确权及移交环节滞后，未获取项目单位提供的资产确权手续资料，该指标得50%权重分。	2.50	50.00%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	得分	得分率
						纳入农村“三资”管理凭证。确权至村级以上的资产，资产移交手续齐全；④确权至村集体经济组织的扶贫项目资产类型、金额等账面数据，与县级项目资产管理台账数据相符。以上要素各占25%权重分，符合得分，否则不得分。			
		D302 扶贫项目带贫减贫机制有效性	5	考察项目带贫减贫机制健全有效。	有效	①项目建立有带贫减贫机制；②建立后期帮扶跟进机制，明确项目扶持期结束后，贫困户的带贫模式，具备可持续性、可行性。以上要素各占50%权重分，符合得分。	根据项目单位提供的实施方案，工作总结等相关材料；①项目建立有带贫减贫机制，占50%权重分。②建立后期帮扶跟进机制，明确项目扶持期结束后，贫困户的带贫模式，具备可持续性、可行性。占50%权重分。两个项目均符合。综上所述，依据评分标准，该项指标得满分权重分。	5.00	100.00%
合计	—	—	100	—	—	—	—	88.57	88.57%