
2023 年度新一代警综平台建设项目 绩效评价报告

一、评价项目概况

为进一步推进河南省公安基层基础信息化建应用,信阳市公安局围绕“智慧公安”总体目标,深化河南“1388”大数据智能化建应用体系,持续做强河南省大数据支撑下的新一代警务信息综合应用平台,为基层执法办案、社区警务、基础信息采集等各项基础业务提供支撑。新一代警综平台是公安部和河南省公安厅党委明确的重点攻坚项目,是公安大数据赋能基层实战和公安基层业务办理的“主航道”和“大基座”,对支撑辅助公安基层基础工作高效科学开展有着重要作用。

信阳市公安局贯彻落实省公安厅文件要求,按照通知中的具体要求,组织专家进行论证,并形成项目论证报告。坚持“实战引领、建用结合;上下贯通、全警联动;试点先行、稳步推进;强化管理、确保安全”的原则,优化平台功能和应用效果,驱动系统应用更加贴近基层实战需要,在移动执法办案、查控措施网上协同、一体化采集、“一村(格)一警”平台完善等多方面配合省厅开展功能建设,深化应用推广,及时发现、解决平台建设应用过程中遇到的困难和问题,扎实推进全市应用,实现成果转化。

截止评价时点,该项目已完成,项目全年总批复预算数

686 万元，到位资金 686 万元，全年执行资金 686 万元，资金到位率 100%，预算执行率 100%。

二、评价原则与评级方法

本次评价主要基于《中共河南省委河南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（豫发〔2019〕10 号）与河南省财政厅关于印发《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》的通知（豫财效〔2020〕10 号）中的指标体系及要求，遵循科学规范、公开公正、绩效相关的评价原则，采用因素分析法、公众评判法等评价方法，通过对绩效目标与实施效果、不同部门和地区同类支出的比较，综合分析影响绩效目标实现和实施效益的内外因素，再结合专家评价意见以及公众调查结果，对财政资金的决策、过程、产出和效益做出客观、公正的评价。

三、评价结论

（一）综合评价情况

2023 年度新一代警综平台建设项目在二期功能的基础上，新增了移动警综平台 APP、公安部失踪人员管理功能、罪犯解回功能、各项公安内部查询系统权限线上申请的流转功能等，有效促进了平台应用范围的拓展和公安业务的效率提升。提高了基层警务人员的工作效率和质量，提升了公安大数据赋能基层实战能力。

（二）评价结论

根据既定指标体系和评分标准，经资料分析及现场核查，评

价小组对 2023 年度新一代警综平台建设项目的决策、过程、产出和效益进行了全面评价。评定 2023 年度新一代警综平台建设项目得分为 84 分，绩效评价等级为“良”。

四、存在问题

（一）预算资金精细化管理不足

根据公安部、省公安厅相关文件要求，信阳市公安局组织专家论证出具论证报告书并结合相关部门的意见形成项目预算。项目申请预算资金经主管部门审核后，项目单位依据评审审定的金额作为招标控制价开展采购工作，最终签订的合同金额低于招标控制价。项目验收通过后，经审计部门核定结算金额，最终按审计认定的结算金额完成支付。预算执行产生的结余资金按规定由单位统筹调剂使用。

（二）系统流程仍需进行优化，加强软硬件性能调优，提高系统运行稳定性

通过访谈及社会调研，评价组认为新一代警综平台项目运行的应用软件与硬件的性能调试未达到最优，仍需软件维护人员与硬件维护人员专业协作，共同测试系统，使系统性能达到最优。

五、有关建议

（一）加强财政预算资金精细化使用

一是组织财务人员参加预算管理培训，强化财务人员“先有预算，后有支出”的意识。二是科学合理编制预算，加强预算编制的重视程度，提高预算编制的严谨性。结合工作实际和类似项

目预算编制情况，科学、精准编制预算。三是实施精细化预算管理，细分预算项目，将预算分配到具体的业务环节和部门，确保预算的针对性和有效性。建立预算执行的定期评估机制，对预算执行情况进行实时监控和动态调整。

（二）加强与省厅及平台维护单位的协调沟通，优化系统流程，有效地进行软件和硬件的性能调优

一是建立有效的沟通渠道与协调机制，包括建立定期会议制度、设立联络人制度、使用信息化工具。二是优化系统流程，包括全面梳理现有流程，分析瓶颈环节，实施流程标准化，引入自动化工具，建立持续改进机制。三是软件和硬件性能调优。软件性能调优不仅限于性能监控与基准测试，代码优化，数据库优化，压力测试与故障排查等方法。硬件性能调优包括硬件优化，优化网络配置，提高数据传输效率和用户体验。四是建立绩效评估与反馈机制。建立绩效评估机制、收集用户反馈、持续改进与优化。